

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA, NOS TERMOS DA INSTRUÇÃO NORMATIVA 481/2009, ARTIGO 9º, III – DE ACORDO COM O ITEM 10 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, PREVISTO NA INSTRUÇÃO NORMATIVA 480/2009 (ANEXO 24).**

**10. Comentários dos diretores**

**10.1 Condições financeiras e patrimoniais gerais**

**a. condições financeiras e patrimoniais gerais**

A estrutura de capital está de acordo com o padrão adotado pelo segmento de autopeças.

Em 2014, apesar da desaceleração na produção de veículos em relação a 2013 (em torno de 15%, conforme dados da ANFAVEA), a receita líquida da Companhia no exercício de 2014, apresentou um aumento de 7,8% quando comparado com o ano anterior.

A Companhia mostrou também uma forte recuperação na margem bruta, passando de 9,9% em 2013 para 18,5% em 2014, além de apresentar lucro antes das despesas financeiras em 2014, no montante de R\$ 38.470.

Em 2015, a desaceleração na produção de veículos ficou em torno de 23% (conforme dados da ANFAVEA) em relação a 2014. Com isso, a receita líquida da Companhia no exercício de 2015 apresentou uma queda de 27% quando comparado com ano anterior. A Companhia mostrou também uma forte queda na margem bruta, em função da retração na produção de veículos, passando de 18,5% em 2014 para 7,1% em 2015.

A Plascar continua tomando varias medidas para reduzir seus custos internos operacionais e melhorar a margem, promovendo, também, negociações constantes de preços junto aos clientes para repasses de aumentos de custos (mão de obra, matéria prima, etc), tudo de acordo com o processo de reestruturação da Companhia, que também culminou com o fechamento das unidades industriais de Pindamonhangaba/SP e Campinas/SP e alienação das operações na Argentina. A Companhia concluiu o processo de reestruturação/alongamento da sua dívida bancaria, processo finalizado dentro do exercício de 2015. O investimento em CAPEX em 2015 totalizou R\$ 14 milhões (R\$ 31 milhões em 2014).

**b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:**

Não há previsão de resgate de ações ou quotas. A estrutura de capital é composta de 41% de capital de terceiros (Empréstimos longo prazo) e 59% de capital próprio (Patrimônio líquido).

**c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

A Plascar é uma empresa financeiramente sólida e cumpridora de todos os seus compromissos, justamente em razão disso goza de um ótimo relacionamento com instituições financeiras de primeira linha.

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Apesar do cenário econômico atual apresentar grandes incertezas para níveis de atividade do setor automobilístico, a Companhia acredita que no médio prazo as operações vão apresentar recuperações e que a qualidade de seus recebíveis e ativos dados em garantia serão suficientes para as renovações dos prazos dos empréstimos.

O prazo médio de cobrança é de 26 dias.

**d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimento em ativos não-circulantes utilizadas**

BDMG e outras instituições financeiras (indicadas na tabela do item “f” abaixo).

**e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

BNDES (FINAME), com juros de 2,5% a.a e 3,0% a.a, e carência de 2 anos; BDMG e outras instituições financeiras (indicadas na tabela do item “f” abaixo) para capital de giro a taxas de mercado.

**f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas:**

<b>Empréstimos e financiamentos – PLASCAR CONSOLIDADO</b>				
<b>Bancos</b>	<b>31/12/2015</b>		<b>31/12/2014</b>	
	<b>Em milhares de Reais</b>	<b>Vencimentos</b>	<b>Em milhares de Reais</b>	<b>Vencimentos</b>
Banco Safra (Capital de giro)	-	-	21.807	23/jun/15
BBM	2.324	01/nov/16	6.677	01/out/15
HSBC (Capital de giro - Capex)	17.846	04/mai/20	21.298	13/jan/15
Banco do Brasil (Capital de giro)	39.537	25/mai/18	45.469	15/jun/16
Banco Bic (Capital de giro)	12.204	13/mar/19	14.723	11/mar/19
Banco Fibra (Capital de giro)	45.068	08/jan/18	40.584	22/jun/16
Banco Bradesco (Capital de giro)	7.740	15/jan/16	13.678	20/mar/15
Banco Bradesco - (Capex Leasing)	110	30/mar/17	347	30/mar/17
CEF (Capital de giro)	21.135	26/mai/20	26.059	01/ago/17
Banco Itau BBA (Capital de giro)	44.669	09/jan/17	44.417	10/jan/15
Banco Bradesco (Longo prazo-Capex - Finame)	15.656	15/mar/21	18.615	15/mar/21
Banco Santander (Longo prazo-Capex - Finame)	1.961	15/mar/16	3.836	15/mar/16
Banco Safra (Longo prazo-Capex - Finame)	3.834	15/mar/17	6.059	15/mar/17
BDMG (Longo prazo-Capex)	26.066	29/dez/20	19.916	15/out/16
HSBC (Longo prazo-Capex - Finame)	5.541	15/mar/17	8.541	15/mar/17
Banco Itau (Longo prazo-Capex - Finame)	9.158	15/mar/19	11.964	15/mar/19
Banco do Brasil – Finame	43.177	15/dez/22	50.131	15/dez/22
BDMG (Longo prazo-Capex - Finame)	27.259	15/jun/20	32.486	15/jun/20
<b>TOTAL</b>	<b>323.285</b>		<b>386.607</b>	

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

(i) Contratos de empréstimo e financiamento relevantes:  
Os contratos de empréstimo e financiamento relevantes estão descritos no quadro acima.

(ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras:

Em 31 de dezembro de 2015 e 2014, a Companhia possuía somente as relações de longo prazo descritas no quadro acima.

(iii) Grau de subordinação entre as dívidas:

Não aplicável.

(iv) Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

As linhas de financiamento descritas no quadro acima possuem cláusulas restritivas tradicionalmente aplicáveis a contratos financeiros. Estas cláusulas restritivas são monitoradas periodicamente durante a vigência dos contratos. A empresa possui tecnicamente contratos vencidos, e em 2015, a Companhia transferiu o saldo de empréstimos de longo prazo para curto prazo no montante de R\$ 236.387 em razão do não cumprimento dessas cláusulas restritivas, conforme determina a norma CVM, porém apesar de estarem no curto prazo, nenhum banco executou o direito de declarar vencimento antecipado. A Companhia concluiu o alongamento da dívida com seus principais bancos e vem renegociando seus contratos com sucesso e, dessa forma, não há expectativa de que ocorra qualquer execução desses contratos bancários por parte dos bancos credores.

**g. limites de utilização dos financiamentos já contratados**

A Plascar possui limites de utilização dos financiamentos aprovados com diversas instituições financeiras.

**h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

As alterações mais significativas nas demonstrações financeiras em 2015, comparando-se com 2014, além do endividamento, são:

1- Imposto de renda e contribuição social

Reversão IR diferido no valor de R\$ 59.098, conforme determina a Instrução CVM 371, por não haver histórico de rentabilidade na companhia que não obteve lucro tributável em pelo menos 3 (três) dos cinco últimos exercícios sociais e expectativa de rentabilidade futura a curto prazo em função do cenário atual econômico desfavorável.

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**2- Investimentos na Argentina e Uruguai:**

Conforme aprovado pela administração da Companhia e comunicado ao mercado em 14 de abril de 2014, a Companhia optou vender suas operações na Argentina e no Uruguai.

Em 11 de abril de 2014, a Companhia finalizou a venda de tais unidades pelo valor de R\$ 1,00 (um real).

Consoante CPC 31 e IFRS 5, a Companhia transferiu, em 31 de março de 2014 seus ativos e passivos para ativos mantidos para a venda, tendo feita a contabilização de seus valores pelo menor valor entre o custo e o valor de mercado menos os custos para venda, não mais consolidando os mesmos. Desta forma, os saldos foram avaliados pelo valor de mercado menos custos para venda e, desta forma, foram reconhecidas perdas no montante de R\$ 15.385.

**3- Empréstimos e financiamentos**

A empresa possui tecnicamente contratos vencidos, e em 2015, a Companhia transferiu o saldo de empréstimos de longo prazo para curto prazo no montante de R\$ 236.387 em razão do não cumprimento dessas cláusulas restritivas. Conforme detalhado no Item 10.1f (iv) acima.

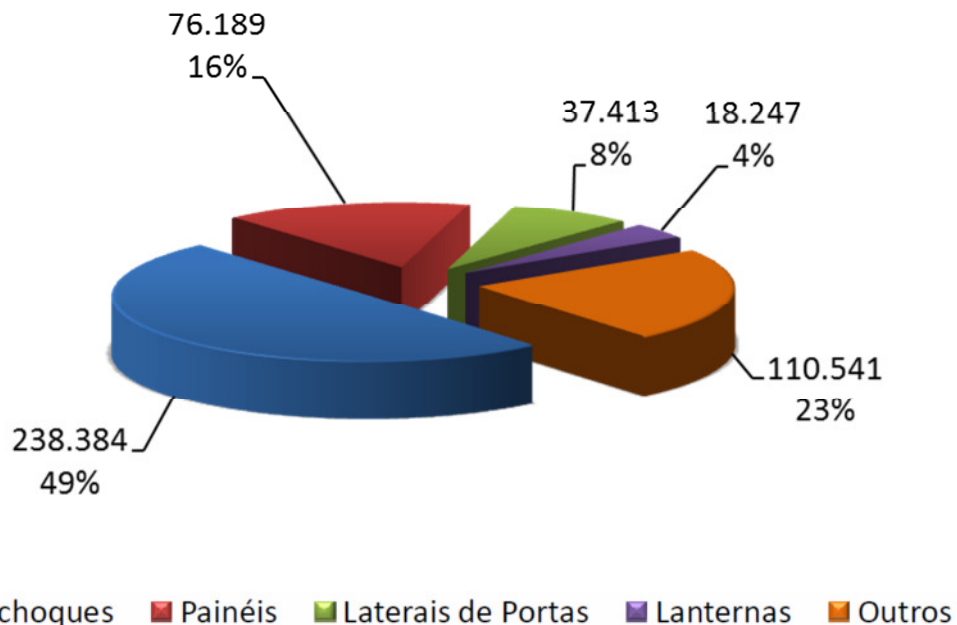
**10.2 Resultado operacional e financeiro**

**a. resultados das operações do emissor, em especial:**

**i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita:**

Os principais componentes da receita do exercício estão indicados abaixo:

**Composição da Receita Líquida  
em 2015 - R\$ 480.774 mil**



**ii fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

A receita líquida da Companhia no exercício de 2014, apresentou um aumento de 7,8% quando comparada com o ano anterior. A Companhia mostrou também uma forte recuperação na margem bruta, passando de 9,9% em 2013 para 18,5% em 2014, devido principalmente as várias medidas para reduzir os custos de acordo com processo de reestruturação da Companhia, conforme explicado no item 10,1(a), acima.

Em 2015, a desaceleração na produção de veículos ficou em torno de 23% (conforme dados da ANFAVEA) em relação a 2014. Com isso, a receita líquida da Companhia no exercício de 2015 apresentou uma queda de 27% quando comparado com ano anterior. A Companhia mostrou também uma forte queda na margem bruta, em função da retração na produção de veículos, passando de 18,5% em 2014 para 7,1% em 2015.

**b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Conforme descrito no Item 10.2 (ii) acima, a receita líquida da Companhia no exercício de 2014, apresentou um aumento de 7,8% quando comparado com o ano anterior, devido ao início no 3º Trimestre de 2014 de parte da produção de novos projetos combinado com negociações de preços de seus produtos ao longo de 2014.

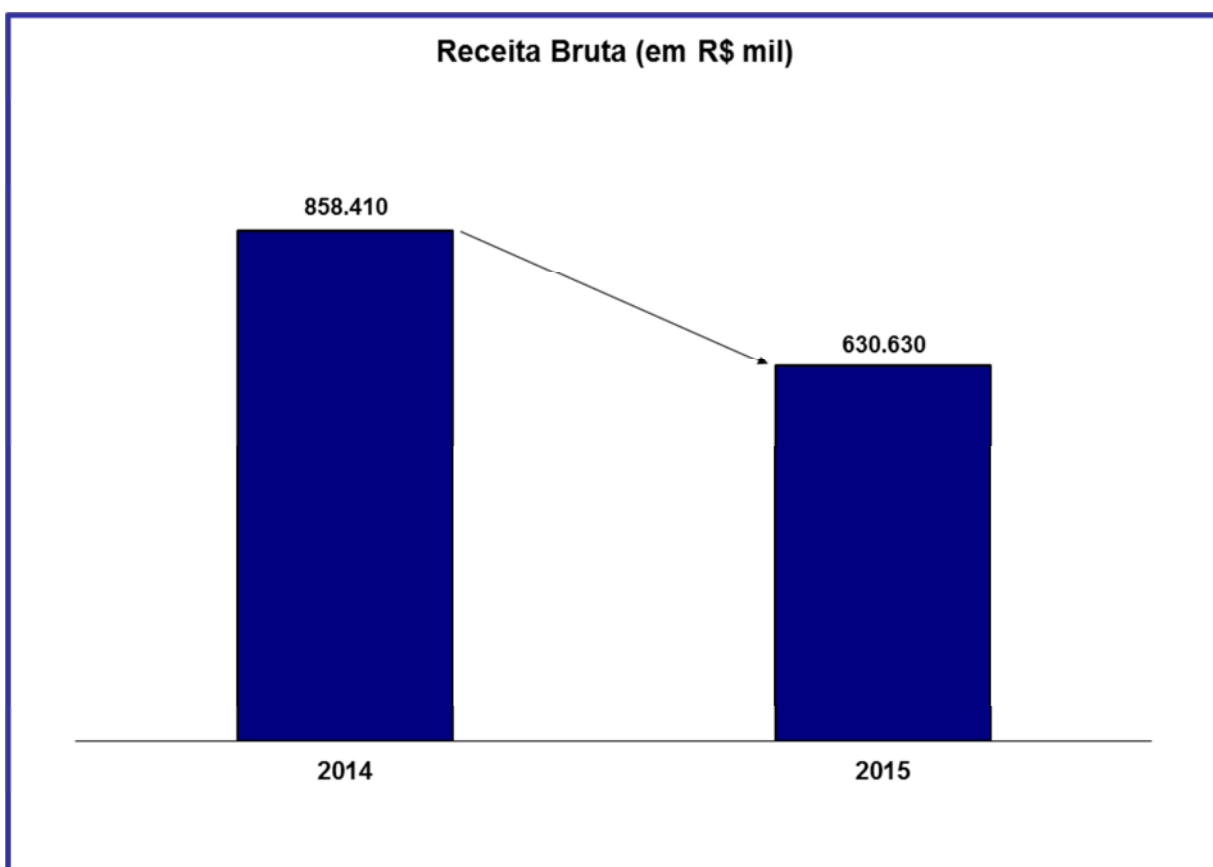
Em 2015, a receita líquida da Companhia apresentou uma queda de 27% quando comparado com ano anterior, principalmente em razão da desaceleração na produção

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**  
CNPJ/MF 51.928.174/0001-50  
NIRE 35.300.095.421  
Companhia Aberta

de veículos que ficou em torno de 23% (conforme dados da ANFAVEA) em relação a 2014.

Cenário Automotivo	FONTE: ANFÁVEA – BRASIL		
	2014	2015	VAR. %
PRODUÇÃO DE VEÍCULOS	3.146	2.430	-22,7%
VENDAS DE VEÍCULOS	3.498	2,569	-26,6%

A Companhia mostrou também uma queda na margem bruta, em função da retração na produção de veículos, passando de 18,5% em 2014 para 7,1% em 2015



**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

O resultado da Companhia e fluxo de caixa da Companhia no exercício de 2014 foi afetado positivamente se comparado com 2013 em função de negociação de parte dos aumentos de custos junto aos clientes para repasses dos mesmos. A Plascar está tomando varias outras medidas para reduzir os custos. O reflexo dessas medidas não foi observado em 2015 em função da forte retração do mercado e queda dos volumes.

**10.3 Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras**

(i) Plascar Argentina S.A.

A Companhia, em 11 de abril de 2014, concluiu processo de alienação de suas unidades localizadas na Argentina, incluindo todos seus ativos, ao diretor presidente de tais sociedades.

Consoante CPC 31 e IFRS 5, a Companhia transferiu, em 31 de março de 2014 seus ativos e passivos para ativos mantidos para a venda, tendo feita a contabilização de seus valores pelo menor valor entre o custo e o valor de mercado menos os custos para venda, não mais consolidando os mesmos. Desta forma, os saldos foram avaliados pelo valor de mercado menos custos para venda e, desta forma, foram reconhecidas perdas no montante de R\$ 15.385.

(ii) Transação de *Sale & Leaseback*

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2011, a Plascar Ltda. realizou transações de *Sale & Leaseback* dos prédios e terrenos das unidades industriais de Varginha, Jundiaí e Betim. Os contratos de locação dos imóveis são válidos pelo período de 10 anos, podendo ser renovados por um período adicional de 10 anos após manifestação expressa da Plascar Ltda., não existindo opção de compra dos imóveis ao final dos contratos.

(iii) Reestruturação/redução custos

Dentro do processo de reestruturação e redução de custos, as unidades industriais de Pindamonhangaba/SP e Campinas/SP, foram encerradas em 2014, tendo suas atividades fabris transferidas para a planta industrial de Jundiaí/SP.

(iv) Reestruturação/alongamento da dívida

Em agosto de 2014, a Companhia contratou o Banco do Brasil para coordenar processo de reestruturação/alongamento do endividamento financeiro de curto prazo, com o objetivo de adequá-lo ao atual contexto mercadológico e empresarial.

A Companhia concluiu o alongamento da dívida bancária, processo finalizado dentro do exercício de 2015 e de acordo com a sua gestão de risco financeiro relacionado ao

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

risco de liquidez (Nota 4.1). Após a assinatura desses contratos de alongamento, os empréstimos de curto prazo foram reduzidos em aproximadamente R\$ 100 milhões, em relação a 31 de dezembro de 2014. Após tais ações, os exigíveis de curto prazo estão compreendidos basicamente por empréstimos de capital de giro de curto prazo, no montante aproximado de R\$ 87 milhões, que vem sendo renovados com sucesso, periodicamente, com base na qualidade dos recebíveis dados em garantia.

(v) Imposto de renda e contribuição social

Reversão IR diferido no valor de R\$ 59.098, conforme determina a Instrução CVM 371, por não haver histórico de rentabilidade na companhia que não obteve lucro tributável em pelo menos 3 (três) dos cinco últimos exercícios sociais e expectativa de rentabilidade futura a curto prazo em função do cenário atual econômico desfavorável.

**10.4 Mudanças significativas nas práticas contábeis – Ressalvas e ênfases no parecer do auditor**

**a. mudanças significativas nas práticas contábeis**

Não houve mudanças significativas nas práticas contábeis em 2015 em relação a 2014.

**b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Conforme comentado no item anterior, não houve mudanças significativas nas práticas contábeis em 2015 em relação a 2014.

**c. ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

Não houve ressalvas no parecer do auditor neste período.

Ênfase

Chamamos a atenção para a Nota 1 às demonstrações financeiras, que descreve que a Companhia tem apurado prejuízos repetitivos em suas operações e apresentou excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do exercício no montante de R\$ 423.550 mil. Essa situação, entre outras descritas na Nota 1, suscita dúvida substancial sobre sua continuidade operacional. As demonstrações financeiras não incluem quaisquer ajustes em virtude dessas incertezas. Nossa opinião não está ressalvada em virtude desse assunto.

**10.5 Políticas contábeis críticas**

**Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

**Base de preparação**



## **PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais as premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras.

### **Estimativas e premissas contábeis críticas**

Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

O Grupo está sujeito ao imposto sobre a renda em todos os países em que opera. É necessário um julgamento significativo para determinar a provisão para impostos sobre a renda nesses países.

Em muitas operações, a determinação final do imposto é incerta. O Grupo também reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos forem devidos. Quando o resultado final dessas questões é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

### **10.6 Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Todos os itens relevantes foram evidenciados nas demonstrações financeiras.

### **10.7 Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Todos os itens relevantes foram evidenciados nas demonstrações financeiras.

### **10.8 Plano de negócios**

#### **a. investimentos, incluindo:**

##### **i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Foram realizados investimentos em CAPEX em 2015 na ordem de R\$ 14 milhões e R\$ 31 milhões em 2014, buscando a melhoria da produtividade e redução de custos.

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Os investimentos previstos para 2016 na ordem de R\$ 16,1 milhões estão em patamares menores, somente para manter o parque industrial.

**ii. fontes de financiamento dos investimentos**

As fontes de financiamento para investimentos previstos serão obtidos principalmente por intermédio de operações de Finame (BNDES e BDMG) com juros entre 2,5 e 3.0% a.a e carência de 2 anos.

**iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos - N/A**

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Conforme mencionado no item (a.i), acima

**c. novos produtos e serviços, indicando – N/A**

**10.9 Outros fatores com influência relevante**

Não existem outros fatores relevantes que influenciaram o desempenho operacional e que não foram mencionados acima.

\*\*\*\*

[O restante dessa página foi deixado em branco intencionalmente]

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**  
CNPJ/MF 51.928.174/0001-50  
NIRE 35.300.095.421  
Companhia Aberta

**DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO**  
**NOS TERMOS DA INSTRUÇÃO NORMATIVA 481/2009**  
*ANEXO 9-1-II da Instrução CVM nº 481*

A Companhia esclarece que, relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015, não haverá distribuição de dividendos, tendo em vista a apuração de prejuízo no exercício, ficando, portanto, desobrigada quanto ao preenchimento do anexo 9 – 1 – II da Instrução CVM 481/2009.

\*\*\*\*\*

[O restante da página foi deixado em branco intencionalmente]

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

**PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS DIRETORES, DOS  
CONSELHEIROS DA ADMINISTRAÇÃO E DO CONSELHO FISCAL**

**Remuneração dos Diretores da Companhia**

Para o exercício de 2016, A Companhia irá propor o montante bruto de até R\$ 12.892.625,14 para a remuneração dos Diretores, que inclui honorários e eventuais bônus e gratificações. Referido valor será detalhado mais adiante.

Esta proposta se justifica devido à grande experiência dos Diretores e ao seu alto grau de conhecimento da Companhia e do setor automotivo, haja vista que os executivos desenvolvem carreira na Companhia há muitos anos. Há também a necessidade de retenção desses talentos em um mercado cada vez mais competitivo.

**Remuneração dos Conselhos de Administração e Fiscal**

**Conselho de Administração**

Para o exercício de 2016, a Companhia irá propor a remuneração bruta anual e global de R\$ 359.946,24 (Trezentos e cinquenta e nove mil, novecentos e quarenta e seis reais e vinte e quatro centavos) para a remuneração dos Conselheiros da Administração. O valor não inclui honorários e eventuais bônus e gratificações. Os Membros Suplentes somente serão remunerados quando e se vierem a ocupar o cargo em substituição aos Membros Efetivos, nos casos de vacância e ausência ou impedimentos temporários.

Esta proposta também se justifica devido à grande experiência dos Conselheiros da Administração e ao seu alto grau de conhecimento da Companhia e do setor automotivo.

**Conselho Fiscal**

Para o exercício de 2016, a Companhia irá propor a remuneração bruta anual e global de R\$ 359.946,36 (Trezentos e cinquenta e nove mil, novecentos e quarenta e seis reais e trinta e seis centavos) para remuneração dos Conselheiros Fiscais. O valor não inclui honorários e eventuais bônus e gratificações. Os Membros Suplentes somente serão remunerados quando e se vierem a ocupar o cargo em substituição aos Membros Efetivos, nos casos de vacância e ausência ou impedimentos temporários.

Conselho de Administração:

Stephen J. Toy – Presidente  
André Cambaúva do Nascimento – Vice-Presidente  
Harvey L. Tepner  
Américo Nesti Júnior  
Andrew Catunda de Araujo  
Edson Figueiredo Menezes  
Luiz Orlando Caiuby de Novaes

# PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

## POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

### Remuneração dos Administradores Diretores

#### Práticas de Remuneração para a Administração da Plascar

As práticas de remuneração para a Administração da Companhia têm por objetivo reconhecer os serviços prestados por estes profissionais, estimulando-os na busca de soluções eficazes para a Companhia e visando a satisfação dos clientes, expansão dos negócios e retorno esperado aos acionistas.

A remuneração bruta dos principais executivos e administradores da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, os quais incluem remuneração fixa (salários e honorários da administração, férias, 13º salário e previdência privada) e tem por objetivo retribuir a contribuição pela atuação de cada membro, na continuidade e desenvolvimento dos negócios organizacionais sob sua responsabilidade, bem como eventuais pagamentos de gratificações, que visam a reconhecer a contribuição de cada um na obtenção de resultados e performance alcançados pela Companhia

A remuneração dos principais executivos da Diretoria inclui também o plano de pagamento baseado em ações. Eventualmente, há pagamento de gratificação, de acordo com as avaliações dos resultados organizacionais traçados e alcançados.

Considerando a natureza dos pagamentos, da remuneração bruta são recolhidos todos os encargos legais, bem como são realizadas todas as retenções, contribuições e deduções exigidas pela legislação tributária e previdenciária, tais como **INSS, FGTS, Imposto de Renda**. Todas essas informações financeiras são publicadas anualmente no balanço da Companhia.

Nas assembleias gerais anuais de acionistas são estabelecidas as remunerações máximas para o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria da Companhia para o ano corrente.

Para o Conselho de Administração e para o Conselho Fiscal, a Companhia adota modelo simplificado, que é composto por honorários mensais e eventual pagamento de gratificação.

Para a Diretoria, a Companhia também adota modelo simplificado, composto de salário mensal e eventual pagamento de gratificação, de acordo com a avaliação de resultado e performance da Companhia.

Os Indicadores para definição desses pagamentos são baseados em desempenho individual, desempenho da área de atuação, resultados e performance da Companhia, assim como expansão do negócio.

O modelo de avaliação de desempenho da administração está baseado em objetivos e metas estabelecidos para o período a partir do planejamento estratégico empresarial.

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

A gestão orçamentária e os planos de melhoria do modelo gerencial são referências aplicadas para avaliação dos profissionais e as contribuições são avaliadas individualmente pelo Conselho de Administração, com foco nos resultados financeiros e expansão dos negócios.

**Exercício de 2015**

**Conselho de Administração e Diretoria**

Durante o exercício de 2015 a remuneração e os valores efetivamente pagos foram distribuídos da seguinte forma:

Valores em R\$

Órgão	Número de Membros	Remuneração Bruta	Encargos	Gratificação	Valor total Por Órgão
Conselho de Adm.	4	381.122,70	76.224,54	0	457.347,24
Diretoria	9	4.835.350,78	1.733.723,44	3.022.918,68	9.591.992,90
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>5.216.473,48</b>	<b>1.809.947,98</b>	<b>3.022.918,68</b>	<b>10.049.340,14</b>

Citados valores pagos proporcionaram as seguintes maior, menor e média remuneração individual:

Valores em R\$

Órgão	Número de Membros	Maior Remuneração Bruta	Menor Remuneração Bruta	Média
Conselho de Adm.	4	6.796,77	6.293,31	7.940,06
Diretoria	9	67.048,94	28.820,84	41.563,54

**Comparativo: Proposto x Realizado em 2015 – Conselho de Administração Sem Encargos**

Valores em R\$

Descrição	Aprovado AGO	Realizado	Redução %
Remuneração C. Adm	489.367,44	381.122,70	22,12

**Exercício de 2015 - Remuneração do Conselho Fiscal**

Na Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2015, foi fixado o valor bruto anual e global de até 326.245,32 (Trezentos e vinte e seis mil, duzentos e quarenta e cinco reais e trinta e dois centavos), sendo que os valores efetivamente pagos em 2015, de forma mensal e individualizada, estão distribuídos da seguinte forma:

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Valores em R\$

Órgão	Nº de Membros	Honorários Individuais por mês	Gratificação	Valor Total pago
Conselho Fiscal	3	9.062,37	0	318.189,84

Citados valores pagos proporcionaram as seguintes maior, menor e média remuneração individual:

Valores em R\$

Órgão	Nº de Membros	Maior Remuneração	Menor Remuneração	Média
Conselho Fiscal	3	9.062,37	8.391,08	8.838,61

**Comparativo: Proposto x Realizado em 2015 – Conselho Fiscal Sem Encargos**

Valores em R\$

Descrição	Aprovado AGO	Realizado	Redução %
Remuneração C. Fiscal	326.245,32	318.189,84	2,47

**Exercício de 2016**

Para o exercício de 2016 estão sendo estimados os seguintes valores de remuneração e eventuais gratificações para cada Órgão (valores sem encargos):

Valores em R\$

Órgão	Nº de Membros	Remuneração Mensal	Gratificação	Valor Total Estimado por Órgão
Conselho de Adm.	4	7.498,88	0	359.946,24
Conselho Fiscal	3	9.998,51	0	359.946,36
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>17.497,39</b>	<b>0</b>	<b>719.892,60</b>

Quanto à verba a ser aprovada referente à remuneração bruta da Diretoria, incluindo o pagamento de todos os encargos e eventuais pagamentos de gratificações, prevista para o exercício corrente, segue demonstrativo:

Valores em R\$

Órgão	Número de Membros	Valor máximo previsto no plano de remuneração, incluídos todos os encargos e gratificações
Diretoria	9	12.892.625,14

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Ressalta-se que o pagamento da gratificação acima indicada está condicionado à avaliação dos resultados organizacionais a serem alcançados.

**Plano de Pagamento baseado em ações da Companhia**

Não existe mais, atualmente em vigência, nenhum plano de pagamento baseado em ações da Companhia.

\*\*\*\*

[O restante desta página foi deixado em branco intencionalmente]



**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**  
 CNPJ/MF 51.928.174/0001-50  
 NIRE 35.300.095.421  
 Companhia Aberta

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
 ELEIÇÃO DE MEMBROS DO CONSELHO FISCAL**

Informações	Candidatos			
	Titular	Titular	Suplente	Suplente
Nome	Adauto Martins Costa	Mauro Cesar Leschziner	José Antônio Vertuan	Carlos Rolim de Melo
Idade	70 anos	44 anos	62 anos	58 anos
Profissão	contador	advogado	contador	advogado
CPF	072.069.258-04	163.331.428-67	823.133.008-97	075.711.958-10
Cargo eletivo a ser ocupado	Membro Efetivo do Conselho Fiscal	Membro Efetivo do Conselho Fiscal	Membro Suplente do Conselho Fiscal	Membro Suplente do Conselho Fiscal
Data de eleição prevista	29 de abril de 2016	29 de abril de 2016	29 de abril de 2016	29 de abril de 2016
Data da posse prevista	29 de abril de 2016	29 de abril de 2016	29 de abril de 2016	29 de abril de 2016
Prazo do mandato previsto	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2016	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2016	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2016	até a AGO que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2016
Outros cargos ou funções exercidos na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia	Não ocupa outro cargo ou função na Companhia
Indicação	Indicado pelo controlador	Indicado pelo controlador	Indicado pelo controlador	Indicado pelo controlador
Currículo	Formação Acadêmica: Ciências Contábeis. Experiência Profissional: Consultor Autônomo que atua há mais 15 anos como profissional liberal e consultor de empresas nas áreas contabilidade, fiscal e finanças. É membro efetivo do Conselho Fiscal da Plascar S.A, não tendo participado, em qualquer nível, como administrador ou conselheiro de qualquer outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.	Formação Acadêmica: Direito, pela PUC/SP. Possui Mestrado (LLM) pela Cornell University, School of Law, Ithaca, NY, USA. Experiência Profissional: É sócio do Escritório Machado, Meyer, Sendacz e Ópice, com atuação principal nas áreas de Fusões e Aquisições, Mercado Financeiro e direito bancário. É membro efetivo do Conselho Fiscal da Plascar S.A, não tendo participado, em qualquer nível, como administrador ou conselheiro de qualquer outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.	Formação Acadêmica: Ciências Contábeis Experiência Profissional: Contador que atua há mais 15 anos como profissional liberal autônomo e consultor de empresas nas áreas contabilidade, fiscal e finanças. É membro suplente do Conselho Fiscal da Plascar S.A, não tendo participado, em qualquer nível, como administrador ou conselheiro de qualquer outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.	Formação Acadêmica: Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo e New York University School of Law, EUA (M.C.J., 1990). Experiência Profissional: É sócio do Escritório Machado, Meyer, Sendacz e Ópice, com atuação principal nas áreas de Bancos, Seguradoras e Mercado Financeiro, Direito Economico e Antitruste, Societário e Mercado de Capitais. outra Companhia aberta. Plenamente habilitado para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.
Condenações criminais, judiciais ou administrativas	Não há condenações em processos criminais, ou em processos judiciais	Não há condenações em processos criminais, ou em processos	Não há condenações em processos criminais, ou em processos	Não há condenações em processos criminais, ou em processos

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta

Informações	Candidatos			
	Titular	Titular	Suplente	Suplente
Nome	<b>Adauto Martins Costa</b>	<b>Mauro Cesar Leschziner</b>	<b>José Antônio Vertuan</b>	<b>Carlos Rolim de Melo</b>
	ou administrativos de natureza relevante.	judiciais ou administrativos de natureza relevante.	judiciais ou administrativos de natureza relevante.	judiciais ou administrativos de natureza relevante.
Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas nos 3 últimos exercícios sociais	Não se aplica	Procurador dos sócios do acionista controlador (Permalí do Brasil Indústria e Comércio Ltda)	Não se aplica	Não se aplica
Acordos, apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica

\*\*\*\*

[O restante desta página foi deixado em branco intencionalmente]