

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**  
CNPJ/MF 51.928.174/0001-50  
NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 17 de novembro de 2015, às 14 horas, no escritório operacional da Plascar Participações Industriais S.A. (“Companhia”), na Rua Wilhelm Winter, 300, Distrito Industrial, Jundiaí, São Paulo.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Os membros do Conselho de Administração foram devidamente convocados, nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando todos presentes.
3. **MESA:** Presidente: André Cambauva do Nascimento; Secretário: Gordiano Pessoa Filho.
4. **ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:**
  - (i) **COMPANHIA E VISÃO DE MERCADO** - foi apresentado um status geral dos negócios em andamento, situação de mercado no segmento automotivo e de autopeças;
  - (ii) **RESULTADOS FINANCEIROS E PROJEÇÕES** – foi apresentado o resultado de 2015, realizado até outubro e a projeção/orçamento até dezembro, além do Budget para os anos de 2016/17/18;
  - (iii) **POSIÇÃO DE CAPITAL E LIQUIDEZ:**
    - (a) **Posição Bancária e obrigações/Status dos contratos bancários:** Foi apresentada a posição geral de bancos, por linha de crédito, renegociações e alongamento de dívidas, inclusive a situação dos impostos em atraso, com e sem parcelamento;
    - (b) **Novas iniciativas de capital e financiamento:** Foi apresentado um status geral sobre a busca de investidores para possível aporte de capital na Companhia, tanto estratégicos como financeiros;
    - (c) **Fluxo de Caixa:** Foi apresentada uma posição mensal do fluxo de caixa (Cash Flow) realizado até outubro/15 e a projeção até dezembro/2015.
  - (iv) **PRINCIPAIS CLIENTES** – Foi apresentado um resumo geral dos novos negócios com pedidos de compras já negociados e fechados e alguns em andamento (em processo de cotação), bem como a projeção de negócios atuais e correntes e potenciais oportunidades junto aos clientes;
  - (v) **DISCUSSÃO DE ASSUNTOS ESTRATÉGICOS:**
    - (a) Menor volume produtivo dos últimos 10 anos;
    - (b) Instabilidade política e econômica do país;
    - (c) Como a notória crise de confiança no país está afetando diretamente novos investimentos e os consumidores tem adiado a aquisição de veículos, o que ocasionou uma redução de 80% na comercialização de veículos pesados e 40% na de veículos

- leves, com conseqüente perda de mercado para algumas montadoras (p.ex. a Fiat, principal cliente da Companhia);
- (d) Severa redução de custos operacionais, financeiros e produtivos por parte da Companhia, que continuará buscando novas reduções continuamente;
  - (e) Com relação ao fechamento de novas unidades industriais, o quanto isso poderá afetar a Companhia frente ao processo de recuperação do Mercado que se espera, além de ser extremamente custoso para este momento;
  - (f) Os débitos estão sendo gerenciados, assim como a realização de horas extras. Existe também um forte alinhamento com os bancos, no sentido de buscar a lucratividade do negócio à medida em que o mercado se recuperar;
  - (g) A administração da Companhia continua empenhada em encontrar e viabilizar novos meios de financiamento (Banco do Brasil, CEF e BNDES), além de novos investidores estrangeiros, conforme trabalho que já vem sendo realizado pelo BI&P - Banco Indusval & Partners;
  - (h) A atual desvalorização da moeda brasileira frente ao Dólar também é fator importante que pode apresentar boas oportunidades estratégicas e financeiras para investidores americanos e europeus.

**(vi) SUGESTÕES E RECOMENDAÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

- (a) Continuar no esforço de fortalecer o balanço através de novos aportes de capital e de financiamentos mais favoráveis, como já vem sendo feito;
- (b) Continuar os esforços para redução dos custos operacionais e financeiros (*headcount*, redução de jornada, horas extras e todos os custos fixos) para o ano de 2016;
- (c) Manutenção dos esforços para continuar obtendo uma recuperação dos preços praticados junto aos clientes, em especial aqueles em crescimento de mercado (Hyundai, Chery, JAC, Mitsubishi, etc);
- (d) Aumentar em 20% os negócios focados no consumidor final nos próximos três anos.
- (e) O Conselho de Administração deliberou e aprovou, eventual contratação do BNDES e/ou outra instituição para alongar e melhorar o perfil da dívida.

5. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada.

Presidente: André Cambauva do Nascimento; Secretário: Gordiano Pessoa Filho; Conselheiros: Stephen J. Toy, André Cambauva do Nascimento, Américo Nesti Jr., Andrew Araujo; e Luiz Orlando Caiuby Novaes.

Jundiaí, 17 de novembro de 2015.

---

ANDRÉ CAMBAUVA DO NASCIMENTO  
Presidente

---

GORDIANO PESSOA FILHO  
Secretário

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**  
**CNPJ/MF 51.928.174/0001-50**  
**NIRE 35.300.095.421**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

Lista de Presença da Reunião do Conselho de Administração, realizada em 17 de novembro de 2015.

---

Stephen J. Toy  
Presidente

---

André Cambauva do Nascimento  
Vice Presidente

---

Américo Nesti Jr.  
Conselheiro

---

Andrew C. Araújo  
Conselheiro

---

Edson Figueiredo Menezes  
Conselheiro

---

Luiz Orlando Caiuby Novaes  
Conselheiro